

Zertifikatskurs

WIRKUNGS- MANAGEMENT

Berufsbegleitende Weiterbildung als zertifizierte/r Wirkungsmanager/in: Projekte und Prozesse wirkungsvoller **planen, realisieren, verbessern.**

Relaunch 2025

neue Ansätze für
mehr Wirkung!

Haben Sie schon einmal daran gedacht, Ihre Prozesse vom Ergebnis her zu planen – und dabei die Wirkung in den Mittelpunkt zu stellen?

In sozialen Organisationen steht oft das Sicherstellen der Förderungen im Vordergrund: Wie gestalten wir unsere Arbeit so, dass wir die benötigten Mittel erhalten? Oftmals liegt der Fokus darauf, die bereits geplanten Projekte passend zu kommunizieren und in der Wirkung darzustellen.

Aber was, wenn wir einen Schritt zurücktreten und von Anfang an die Wirkung als Ziel vor Augen haben?

INHALTE & ZIELE

Wirkungsorientierung bedeutet, nicht nur Mittel gezielt einzusetzen, sondern die tatsächliche Veränderung bei der Zielgruppe als Ausgangspunkt zu wählen.

Sobald die Wirkung und Ziele klar definiert sind, entsteht Orientierung für alle Mitarbeitenden, die Eigeninitiative und Engagement fördert. Diese Klarheit wirkt auf alle Ebenen – von der internen Kommunikation bis zum Außenauftritt.

Dadurch werden die Leistungen besser auf die tatsächlichen Bedürfnisse der Zielgruppe abgestimmt und können effektiver gestaltet werden.

Organisationen, die ihre Wirkung konsequent in den Mittelpunkt stellen, treten selbstbewusster und glaubwürdiger gegenüber Fördergebenden und anderen Stakeholdern auf. Das stärkt die langfristige Finanzierung und erhöht die Sichtbarkeit und Attraktivität für neue Mitarbeitende.

»WIRKUNGSORIENTIERUNG unterstützt uns darin, das WOZU, das WIE, das für WEN und die Frage nach den Ressourcen sowie unseren Ergebnissen bei Projekten der sozialen Arbeit im Blick zu behalten.«

WARUM JETZT?

Mögliche Einsparungen in den Haushalten, Personalknappheit und hohe bürokratische Hürden schaffen in den Organisationen Unsicherheit.

Die Rahmenbedingungen für die freie, gemeinnützige Trägerschaft Berlins könnten schwieriger nicht sein. Das hat unmittelbare Auswirkungen sowohl auf Mitarbeitende und Führungskräfte als auch die Zielgruppen unserer Arbeit.

Wird die Organisation und Arbeit in Zukunft noch bestehen? Wie können wir zukünftig unsere Arbeit fortsetzen und uns finanziell wie personell absichern?

Neben einer starken Lobbyarbeit für die Interessen der Sozialen Arbeit ist die Vorbereitung auf den Wandel, der kommen wird, essenziell.

KERNFRAGEN

Wie finden und gehen wir neue Wege der Mittelbeschaffung?

Wie setzen wir vorhandene Mittel am wirksamsten für unsere Zielgruppen ein?

Wie gestalten wir unsere Arbeit so, dass Mitarbeitende unsere Mission verstehen und Freude daran haben, ihre Arbeit tagtäglich auszuführen?

Wie verdeutlichen wir den Erfolg und die Wirkung unserer Arbeit gegenüber Fördermittelstellen und Kooperationspartner:innen, der Politik und der Öffentlichkeit?

Der Zertifikatskurs gibt Ihnen die Chance, sich neu aufzustellen:

Viele Fördermittelstellen wie öffentliche Verwaltungen und Stiftungen erwarten wirkungsorientierte Berichterstattung. Das gibt Ihnen die Möglichkeit, Ihre Arbeit aus Ihrer Perspektive darzustellen.

Mit einer durchdachten Wirkungsberichterstattung bauen Sie dauerhafte Beziehungen mit mittelgebenden Stellen auf und überzeugen neue Kontakte und Unterstützer:innen.

Wirkungsmanagement stärkt Ihre Organisation, egal ob Unternehmen oder Verein, von innen. Mit einer positiven Fehlerkultur fördern Sie Kolleginnen und Kollegen darin, Wissen miteinander auszutauschen, neue Fähigkeiten zu erwerben und selbstwirksam zu handeln. Diese Erfahrung der eigenen Selbstwirksamkeit motiviert nicht nur, sie fördert die Eigeninitiative und Freude bei der Arbeit.

Durch die systematische Evaluation Ihrer Arbeit verstehen Sie besser, was wirklich wirkt, und können dies überzeugend nach außen tragen.

INHALTLICHE SCHWERPUNKTE

- **Projekte anhand des paritätischen Wirkungsmodells unter Einbeziehung von agilen Managementmethoden planen**
- **Ihre Arbeit analysieren und Ihre Wirkungen bewerten**
- **Dauerhafte Mehrwerte für Zielgruppen schaffen**
- **Zuwendungen systematisch und effektiv einbringen und somit für eine sichere finanzielle Basis sorgen**
- **Glaubwürdig und zielführend nach außen kommunizieren**
- **Organisationale und individuelle Resilienz schaffen**

»Die Weiterbildung bedeutete für mich, konkreter zu sehen, was unsere Arbeit bewirkt. Die Fortbildung zeigte, wie wir Ziele klar definieren und Veränderungen messbar darstellen können. Super praxisnah war das Einbinden eines aktuellen Praxisprojektes und die Coaching-Termine.«

**JENS SCHILLER, Teilnehmer
Qualitätsbeauftragter bei Outlaw gGmbH**

Wirkungsmanagement nutzt vor allem Ihren Zielgruppen, denn diese werden in den Mittelpunkt Ihrer Arbeit gerückt. Das Paritätische Wirkungsmodell ermöglicht es, dass sich alle weiteren Faktoren um dieses Ziel herum sinnvoll und praxisorientiert einordnen.

Aber auch Sie persönlich und Ihre Organisation profitieren von wirkungsorientierter Arbeit. Denn die dadurch geschaffene Struktur und Klarheit macht Sie resilienter in Zeiten des politisch-gesellschaftlichen Wandels.

NUTZEN FÜR TEILNEHMENDE

- **Sie erweitern Ihre Management- und Führungskompetenzen.**
- **Sie stärken Ihre persönliche Resilienz und die Ihrer Organisation.**

NUTZEN FÜR IHRE ORGANISATION

- **Sie festigen eine effektive Zuwendungspraxis**
- **Sie schaffen Klarheit, geben Orientierung und stärken die Handlungsfähigkeit und damit auch Resilienz gegen Unsicherheiten und Konflikte.**
- **Sie stärken die Fähigkeit, die Wirkung der eigenen Arbeit zu verstehen, zu reflektieren und selbstwirksam wie lösungsorientiert zu handeln**
- **sie fördern Agilität, Eigeninitiative und glaubwürdiges Auftreten gegenüber Förderstellen.**


Sie lernen, Prozesse in Ihrer Organisation auf eine wirkungsorientierte Arbeitsweise umzustellen. Ziel ist es, Wirkungsorientierung in Organisationen zu verankern und Sie optimal auf gegenwärtige wie zukünftige Herausforderungen vorzubereiten.

»Der Kurs hat mir enorm viel gebracht und Spaß gemacht. Besonders hervorzuheben ist das Praxisprojekt, das mir ermöglicht hat, theoretisches Wissen direkt anzuwenden und wertvolle praktische Erfahrungen zu sammeln. Die Inhalte des Kurses sind gut strukturiert und praxisnah, was das Lernen sehr effektiv und spannend macht.«

SUSANNE ECKHARDT, Teilnehmerin
Netzwerkentwicklung / Organisationsberatung
bei der Landesfreiwilligenagentur Berlin e.V.

Module

 2 Tage pro Modul

 2 Durchgänge pro Jahr
(Präsenz oder Online)

Im Frühjahr findet der gesamte Kurs in Präsenz in der Paritätischen Akademie Berlin statt. Im Herbst wird der Kurs vollständig im Online-Format angeboten.

MODUL 1

Wirkungsziele

Was ist Wirkung? Wie identifizieren wir sie? Wodurch wird sie beeinflusst? In diesem ersten Modul lernen Sie alles über die Erstellung einer Wirkungstreppe aus Output, Outcome und Impactzielen. Das Paritätische Wirkungsmodell ergänzt anschließend alle internen und externen Faktoren, die die Wirkung Ihrer Arbeit beeinflussen. So lässt sich eine Wirkungslogik klar und systematisch planen, aufbauen und darstellen.


MODUL 2

Wirkungserhebung

Wie können wir den echten Mehrwert unserer Arbeit sichtbar machen? Wie können wir unsere Wirkung messen? In diesem Modul arbeiten Sie ein System der Datenerhebung aus, das zu Ihrer Organisation und unseren Vorhaben passt. Schritt für Schritt erarbeiten wir gemeinsam alle Phasen der Wirkungsanalyse: von der Erstellung eines Erhebungsplans, über die Datenerfassung bis hin zur fundierten Auswertung und dem Lernen aus den Ergebnissen.

Module

 2 Tage pro Modul

 2 Durchgänge pro Jahr
(Präsenz oder Online)

Zwischen Modul 3 und Modul 4 findet eine **Praxisphase statt. In dieser Zeit nehmen Sie an individuellen Coaching-Terminen teil.**

MODUL 3

Lernende Organisation

Wie führen Sie eine Organisation sicher auf dem Weg der Veränderung? Sie lernen, Organisationen auf ungewisse Zeiten vorzubereiten. So können Sie auch in schwierigen Situationen ihre Wirkungsarbeit planen und umsetzen. Im Modul 3 lernen Sie deshalb, was individuelle und organisationale Resilienz bedeutet und wie diese umgesetzt werden kann.

PRAXISPHASE

In einer 2 - 3 monatigen Praxisphase zwischen Modul 3 und Modul 4 bearbeiten Sie Ihr individuelles Wirkungsprojekt selbstständig. In dieser Zeit haben Sie zwei Treffen (Online-Coachings) mit unseren Dozierenden, in dem Sie über Fortschritte berichten können und alle Fragen beantwortet werden.

MODUL 4

Wirkungskommunikation

Von der Wirkungslogik zur Wirkungsgeschichte - Ihre Mitarbeitenden, Ihre Stakeholder und Ihre Mittelgeber haben ganz unterschiedliche Fragen an Sie und auch unterschiedliche Ansprüche an Ihre Antworten. Lernen Sie in Modul 4 alle Wege der Berichterstattung, des Storytellings und der Präsentation Ihres Projektes sowie Ihrer Arbeit insgesamt. Nicht zuletzt schlagen wir noch einmal den Bogen zu einem erfolgreichen Fundraising.

Dozierende



Anika Göbel

Die Diplom Soziologin und Sozialmanagerin (MA) ist nach langjähriger Tätigkeit als Wissenschaftlerin im Fachbereich Erziehungswissenschaften an der Universität Hildesheim im Paritätischen Wohlfahrtsverband Berlin e.V. als Bezirksbeauftragte für Mitte und Steglitz-Zehlendorf tätig. Darüber hinaus verantwortet sie berlinweit die Themen Stadtteilarbeit und Wirkung. Als zertifizierte Wirkungsmanagerin unterstützt sie soziale Organisationen und deren Mitarbeitende dabei, Soziale Arbeit noch wirkungsvoller zu gestalten und darüber berichten zu können.



Oliver Schmidt

Oliver Schmidt ist Gründungsberater und Innovationsmanager für Startups der Freien Universität Berlin und anderer Hochschulen. Er entwickelt gemeinsam mit dem Paritätischen Wohlfahrtsverband Perspektiven der Sozialen Arbeit. Sein Interesse gilt dem Gründen aus den Geistes- und Gesellschaftswissenschaften. Er ist Fachwirt für Marketing und macht aktuell seinen Master of Business Administration in Wirtschaftspsychologie. Oliver Schmidt unterrichtet Social Entrepreneurship und Innovationsmanagement.



Lisa Opel

Als Beraterin und Coach navigiert Lisa Opel Führungskräfte und ihre Teams durch Change-Prozesse und begleitet zivilgesellschaftliche Organisationen in Projektentwicklungs- und Strategieprozessen. Ihre Expertise teilt sie mit bundesweit und international agierenden Organisationen, mit einem Fokus auf das südliche Afrika und Berlin. Als Dozentin für Wirkungsorientierung liegt ihr Schwerpunkt auf der Übersetzung von der Theorie in die Praxis, geprägt von Erfahrungen als Bildungswissenschaftlerin in der Sozialforschung und als Geschäftsführung eines international agierenden Sozialunternehmens.

Weitere Dozent:innen können je nach Nachfrage hinzukommen.

Unsere Dozentinnen und Dozenten zeichnen sich im Bereich des Projektmanagements durch eine umfassende Expertise für wirkungsorientiertes Arbeiten aus. Sie verfügen über langjährige Erfahrungen in der Arbeit mit und in gemeinnützigen Organisationen. Sie sind ausgewiesene Expertinnen und Experten für erfolgreiche Vermittlung und Verknüpfung von Theorie und Praxis.

»Verantwortung für unser Handeln zu übernehmen heißt, über Wirkung nachzudenken.«

OLIVER SCHMIDT Organisationsberater,
Geschäftsführer von Hultgren – Nachhaltiges
Management und Dozent an der Freien Universität
Berlin

AUFBAU

Wir bieten Ihnen eine besonders hohe Praxisorientierung bei intensiver Begleitung durch ein erfahrenes Dozierendenteam. Sie üben die praktische Anwendung des Erlernten in einem konkreten Projekt aus dem Alltag Ihrer Organisation.

Input

4 Module à 2 Tage

Praxisphase

2-3 Monate

Coaching

2 Termine

FORMATE

Der Kurs wird in Präsenz durchgeführt. Je nach Bedarf wird er auch einmal im Jahr im Online-Format angeboten.

ORT

Paritätische Akademie Berlin
Tucholskystr. 11
10117 Berlin

oder online über die Plattform "Zoom"

ZERTIFIKAT

Abschluss mit einem Zertifikat der Paritätischen Akademie Berlin.

KOSTEN

2.500,00 €

2.000,00 € für Mitglieder

950,00 € für Mitglieder des Paritätischen Berlin

ZIELGRUPPEN

Diese Weiterbildung richtet sich vor allem an Fach- und Leitungskräfte aller Fachbereiche und Geschäftsführungen, an Mitarbeitende mit Leitungserfahrung sowie Beauftragte des Qualitätsmanagements.

METHODEN

Ein bereichernder Wechsel von klassischer Wissensvermittlung, modernen Unterrichtsmethoden und praktischer Werkstattarbeit garantiert den Lernerfolg. In persönlichen Treffen, Intervision und Online-Coachings werden Sie umfassend begleitet.

ANMELDUNG



QR-Code mit dem Smartphone einscannen, um zur Kursseite zu gelangen!

unter www.akademie.org

ANSPRECHPARTNER

Tobias Fitting
Bildungsreferent
030 275 82 82 11
fitting@akademie.org

Jetzt Newsletter abonnieren!

Alle aktuellen Veranstaltungen der
Paritätischen Akademie Berlin und Süd

- Kostenlose Veranstaltungen
- neue Kursangebote
- praktische Tipps von Expert:innen
- aktuelle Themen rund um die
Sozialwirtschaft



**Code einscannen, um den
Newsletter zu abonnieren!**

**Viele weitere Angebote finden Sie auf unserer Website
www.akademie.org**

Paritätische Akademie Berlin gGmbH
Tucholskystr. 11
10117 Berlin
Telefon 030 275 8282-12
paritaetische@akademie.org

